

---

# Withコロナ

## 《コロナ危機を乗り越えて 会社を存続させる》

---

「金融・財務の視点から」

# 順番とタイミングと決断

2020年5月25日

# Withコロナ 「コロナ危機を乗り越えて、会社を存続させる」

## 1. 会社存続のための取組みの「順番とタイミングと決断」

- ① **資金調達** 「借りられるだけ借りる」 ※3月～5月
- ・金融機関・保険
  - ・給付金、助成金の申請
  - ・納税猶予の申請
- ↓
- ② **コストダウン** 「損益分岐点を下げる」 ※5月～7月
- ・第1弾 売上減の中、先ず下げる
  - ・第2弾 前年比70%レベル
- ↓
- 決める(決断)  
撤退・縮小・転換  
※ピンチをチャンスへ  
※34項目のコストダウン
- ③ **6ヶ月先の資金見通し** 「予算⇒見通しへ」 ※6月～継続
- ・6ヶ月先のCFシュミレーション常に  
(資金残予測)
- ↓
- ④ **業績(損益)と返済力の見極め** 「事業継続へ決断」 ※7月～9月
- ・損益 ⇒ 黒字転換見通し
  - ⇒ 債務超過を回避
  - ・返済 ⇒ 資金余力(復活資金)
  - ⇒ リスク検討(存続)
- ↓
- ⑤ **コロナ後の出口** 「復活に向けてのビジョン」 ※10月～
- ・社会、ビジネスの変革(出口)からの組立
  - ・中期経営ビジョンを組み立てる(毎年)

# 経営セミナーのご案内 《オンラインセミナー》

・ 第1回 6月17日 (水)

・ 第2回 7月 8日 (水)

## 全2回 の 内容

### 【1】 コロナ後から考える 会社が変わる 《出口からの組立》

- 1 営業活動・日常業務の ※オンライン化と「生産性と付加価値を上げる」
- 2 人事・評価・組織運営の ※オンライン化と再構築
- 3 必要となるオンラインツールとネットワーク ※時流に沿う
- 4 必要となるスキルとマネージメントとルール ※人と組織
- 5 金融の出口(正常化・資本支援・劣後ローン・退場) ※厳しい現実
- 6 後継者と事業承継・M&A ※社会と会社が変わるタイミングと

### 【2】 コロナ前と変わらない「経営の本質」 ※やり方が変わっただけ

- 1 人の本質
- 2 ビジネスの本質

### 【3】 コロナからの復活と2023年の出口